

GESTION DE PROJET DANS LES INDUSTRIES DE LA SANTÉ - PI610

Chaque année, les entreprises ont de nombreux challenges à relever : adaptation à des contraintes légales nationales, européennes ou internationales, nouveaux concepts (commissioning, gestion transverse, ...), lancement de nouveaux services ou produits innovants, intégration de nouvelles technologies (ERP, LIMS, outils décisionnels,...) ou mise à jour de technologies déjà implantées pour rester compétitif.

Si le management de projet est un élément clé de la réussite des projets, la gestion quotidienne est un support indispensable. La gestion de projet a pour vocation de relever ces défis en mettant en place une organisation et une planification de l'ensemble des activités visant à assurer l'atteinte des objectifs du projet (qualité, coûts, délais), effectuer leur suivi, anticiper les changements à mettre en œuvre et les risques, décider et communiquer.

OBJECTIFS

- Préparer l'ensemble des acteurs d'une entreprise au travail en mode projet.
- Mettre en place une structure pour formaliser, planifier, superviser, contrôler et coordonner les différents acteurs.
- Déterminer les méthodes et outils propres à la gestion de projet.
- Mobiliser et motiver les acteurs du projet.
- Planifier et piloter les performances, les délais et les coûts d'un projet.
- Mettre en place une communication.

PROGRAMME

1. Concepts généraux

Objectifs du module : savoir ce qu'est un projet, connaître et comprendre les terminologies, connaître les différents types de projet, les étapes fondamentales d'un projet, les cycles de vie d'un projet et les phases principales d'un projet.

2. Définition et cadrage du projet

Objectifs du module : connaître les objectifs et le périmètre, savoir définir l'équipe projet, définir les besoins, comprendre le cahier des charges fonctionnel, savoir définir les phases et les jalons clés, décomposer le produit et les tâches du projet, estimer le budget et rédiger le cahier des charges du projet

3. Mise en place du processus de contrôle

Objectifs du module : savoir gérer l'avancement du projet, définir les moyens de contrôle, le système d'informations, connaître les différents types de réunion, mettre en place des rapports personnalisés et, mettre en place un tableau de bord synthétique.

4. Élaboration du planning initial du projet

Objectifs du module : Connaître la méthodologie d'élaboration d'un planning, planifier des tâches, identifier les marges et visualiser le chemin critique, établir un plan de charge, établir le planning de référence et savoir positionner les jalons.

5. Pilotage du projet

Objectifs du module : savoir recueillir l'état d'avancement et le reste à engager, calculer l'avancement d'un projet, élaborer les courbes en S, re-planifier et gérer les écarts, préparer la prise de décision.

6. Clôture de projet

Objectifs du module : savoir faire accepter le produit final, capitaliser l'expérience et enrichir la base de connaissance.

Domaines concernés

-  Cosmétiques
-  Médicaments
-  Dispositifs médicaux
-  Combinés

 Disponible en français

Présentiel Inter
2 jours

Public visé
Chefs de projets.
Coordinateurs de projets.
Ingénieurs de projets.
Maîtres d'œuvre, maîtres d'ouvrage.
Responsables de services et collaborateurs impliqués dans un projet.
Toute personne impliquée dans les projets de l'entreprise.

Périmètre
Projets industriels dans l'industrie pharmaceutique.

Pré-requis
Aucun

Les avantages de nos formations

-  Jeux et Cas Pratiques
-  Évaluation des acquis : QCM
-  Attestation de formation
-  Évaluation de la qualité de la formation
-  Session en classe virtuelle : [contactez-nous](#)

[Accéder au programme complet](#)

Format inter, intra et elearning possibles. Consulter le calendrier des sessions déjà programmées p. 8 et 9 ou sur le site internet : cvo-europe.com

Nous contacter pour toutes demandes ou adaptation de la formation à un handicap.