

L'outil VSM – Value Stream Mapping – permet de cartographier un processus et de détecter les activités avec valeur ajoutée mais aussi celles sans valeur ajoutée afin de les éliminer.

OBJECTIFS

- + Connaître et comprendre l'outil VSM.
- + Savoir utiliser l'outil VSM.
- + Savoir comment visualiser graphiquement un processus à haut niveau et à bas niveau.

PROGRAMME

1. Le concept de Lean Six Sigma

Objectif du module : connaître et comprendre le concept de Lean Six Sigma.

Historique et origine.
Les concepts de base.

2. L'outil VSM

Objectif du module : connaître et comprendre l'outil VSM.

La VSM – Value Stream Mapping – est une cartographie des processus de production (opérations + informations).
Flux d'information et pilotage.
Flux matériaux / Personnes et réalisation.
Éviter les poissons : FISH – First In Still Here.

Jeu

Revue des éléments à prendre en compte dans une VSM.

La VSM est une représentation d'un processus stabilisé.

La VSM permet de voir les zones de progrès prioritaires.

3. Les 2 étapes d'une VSM

Objectif du module : connaître et comprendre les étapes d'une VSM.

Les 2 étapes de la VSM :

- État actuel : constat,
- État futur : objectif.

Jeu

Présentation du contenu des 2 étapes d'une VSM.

4. La construction d'une VSM

Objectif du module : savoir construire une VSM.

Jeu

La constitution de l'équipe.

Les dix pas pour construire une VSM.

5. La démarche de la VSM

Objectif du module : connaître la démarche de la VSM.

Jeu

Les 4 phases de la démarche de la VSM.

6. La cartographie des processus

Objectif du module : savoir réaliser une cartographie d'un processus.

Flux d'information et flux produit.
Les symboles utilisés pour une VSM.

7. Identification des MUDAs - pertes

Objectif du module : savoir identifier les MUDAs.

Jeu

Les 7 Mudras.

Les contraintes et les goulots.

Les attentes.

8. Le DEP – Délai d'Exécution d'un Processus

Objectif du module : savoir calculer un DEP.

VA – Valeur Ajoutée.

NVA – Non-Valeur Ajoutée.

NVAE – Non-Valeur Ajoutée nécessaire à l'Entreprise.

L'ECP – Efficacité du Cycle de Processus.

Exercice

9. Synthèse

Objectif du module : revoir des exemples de mise en œuvre de l'outil VSM

Présentation de mise en œuvre du VSM

Discussion sur l'application dans des cas particulier des participants

Jeu : Révision des points importants.

Domaines concernés

- Cosmétiques
- Médicaments
- Dispositifs médicaux
- Combinés

Disponible en français

Public

Managers, Chefs de projet,
Responsables de production,
Responsables de processus...

Les + de nos formations :



Jeux et Cas Pratiques



Évaluation des acquis : QCM



Attestation de formation



Évaluation de la qualité de la formation